

Facultad de Ciencias Económicas y Estadística UNR

Instituto de Investigaciones y Asistencia Tecnológica en Administración

COOPERACION Y EMPRENDEDORISMO VAN DE LA MANO

AUTORES: Chiaramoni, N.; Kobila, M.T.; Morbelli, C; Parolin, M.; Trentini, C.;Vanzini, C.; Zavanella, G.

Este trabajo se basa en el estudio de dos cooperativas exitosas del área de informática, que operan en el mercado rosarino.

Cada caso fue estudiado como “único” y a partir de ese análisis se realizó la comparación.

Se centró en la descripción de sus sistemas culturales y de gestión estratégica para comprender su funcionamiento y reflexionar en torno a las dimensiones de su desarrollo.



Mantienen intacto el espíritu emprendedor que les dio origen y que hoy los lleva a un camino de desarrollo. Estas organizaciones se basan en estructuras orgánicas y flexibles que permiten adaptar sus estrategias y aprovechar las oportunidades que les brinda el entorno.

En ambas organizaciones coexiste una cultura cooperativa y emprendedora que las orienta hacia el desarrollo y crecimiento. Esta combinación sinérgica de espíritu empresarial y cooperativo contribuye a un modelo de gestión participativo, logrando ser competitivos.

Reflexiones finales.

Ambas supieron combinar los valores y principios del cooperativismo con rasgos emprendedores lo cual hace que se las vislumbre como verdaderas “empresas sociales”.

El formato jurídico que les dio origen de cooperativa por un lado garantiza una gestión participativa que se refleja en la toma de decisiones y en la distribución de excedentes; pero por otro lado limita a sus asociados en sus deseos de expansión y de conquistar nuevos mercados.

El valor clave y diferenciador, sobre la cual trabajan en forma constante es la innovación lo que les ha permitido posicionarse, sostenerse y crecer. La posibilidad de liderazgos rotativos, ha permitido la formación de distintos directivos capaces de asumir la conducción con miradas múltiples.