



**Pellegrini, José Luis**

**Castagna, Alicia**

**Liendo, Mónica**

**Martínez, Adriana**

*Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía*

## **CARACTERIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA INDUSTRIAL DEL ÁREA SAN LORENZO-PUERTO SAN MARTÍN**

### **Introducción**

Al sur de la provincia de Santa Fe se extiende una franja costera de algo más de 100 kilómetros a lo largo de la costa del río Paraná con límite norte en el río Coronda, y límite sur en el Arroyo del Medio con núcleo demográfico y social en la ciudad de Rosario..

Las características de la margen derecha del río Paraná al sur de Santa Fe, entre las localidades de Timbúes al norte y Villa Constitución al sur, conforman uno de los recursos naturales más importantes de la región, fundamentalmente por la posibilidad de acceso que brindan a los buques de ultramar de gran calado. (Castagna, Pellegrini y Wolflin; 2011)

El centro-norte de esta franja presenta una diversificación productiva caracterizada por la presencia de grandes empresas de diferentes ramas de actividad y donde se destaca la presencia un "sector estrella": el agroindustrial, que comenzó a desarrollarse a fines de la década del 70.

Entre las principales localidades del segmento centro-norte se destacan las que conforman el denominado Complejo San Lorenzo – Puerto General San Martín que incluye la localidad de Timbúes.

La ciudad de San Lorenzo, cabecera del departamento homónimo, se encuentra ubicada al sudeste de la provincia de Santa Fe, sobre la margen derecha del río Paraná. Con una superficie de 32 km.<sup>2</sup> y una población estimada de 47.500 habitantes a 2012, se ubica a una distancia de 24 km de Rosario, 150 km de Santa Fe y 320 km de la ciudad de Buenos Aires.<sup>1</sup>

Entre tanto, la ciudad de Puerto General San Martín ubicada a 28 km al norte de la ciudad de Rosario, tiene una extensión de 47 km.<sup>2</sup> Con más de 10 mil habitantes, Puerto San Martín es una localidad favorecida por las excelentes características del Río Paraná con barrancas de 18 metros de altura y un canal próximo a las mismas.<sup>2</sup>

Por último la localidad de Timbúes se caracteriza por ser una comuna ubicada en el Departamento San Lorenzo a 35 Km. de la ciudad de Rosario, 340 km al noroeste de Buenos Aires y a 135 km de la ciudad de Santa Fe.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Según datos aportados por la Municipalidad de San Lorenzo.

<sup>2</sup> Según datos aportados por la Municipalidad de Puerto Gral. San Martín.

<sup>3</sup> Según datos aportados por la Municipalidad de Timbúes.



Estas tres localidades pertenecen a la denominada Región Metropolitana Rosario (RMR) donde la ciudad de Rosario se constituye en la ciudad cabecera de un conjunto de Comunas y Municipios<sup>4</sup>. La RMR, es un área de 27.559 km.<sup>2</sup> conformada por los siete departamentos del sur de la provincia de Santa Fe: Belgrano, Caseros, Constitución, General López, Iriondo, Rosario y San Lorenzo (Galles J.; 2007).

Esta región se caracteriza por ser una de las más importantes áreas industriales de la provincia de Santa Fe, fundamentalmente por ser un importante conglomerado de terminales de embarque y muelles privados con moderna tecnología y por donde sale gran parte de la producción cerealera, oleaginosa, de aceites, combustibles, hidrocarburos, minerales, químicos y petroquímicos del país.

El objetivo del presente trabajo es identificar, describir y caracterizar conglomerados espaciales de actividades manufactureras y de servicios, en la zona pampeana de la provincia de Santa Fe. Más específicamente este trabajo se orienta al análisis de la economía industrial del Complejo Productivo San Lorenzo- Puerto San Martín, caracterizado por la presencia de grandes empresas que incluyen una serie de ramas de actividad que van desde petróleo, química y petroquímica, y fundamentalmente el sector agroindustrial exportador y que cuenta con plantas de molienda (crushing) de oleaginosas, de producción de éster metílico (bio-diesel) e instalaciones portuarias que también embarcan oleaginosas y cereales en estado natural.

Tomando en cuenta las características del entramado productivo bajo estudio, la metodología utilizada fue la de análisis de datos estadísticos y, en especial, de la información proveniente de encuestas y entrevistas a informantes calificados.

### **Evolución de la estructura productiva.**

Entre las primeras experiencias industriales de zona es posible identificar en San Lorenzo en el año 1870, el nacimiento de una herrería llamada Pampa Gringa dedicada a la fabricación de arados, reparación de máquinas y otros elementos utilizados por los agricultores de la zona.<sup>5</sup>

En 1938 YPF inaugura la refinería de San Lorenzo que se constituye en el eslabón fundamental para el desarrollo futuro de la petroquímica santafesina (Odisio, J.C., 2010). En 1942 la empresa construye sobre la Ruta Provincial N° 11, una planta piloto de tolueno sintético la que adquiere escala industrial un año más tarde. Esta planta puesta en funcionamiento completo en el año 1944 producía 1200T/año de alcohol isopropílico a partir de propileno.<sup>6</sup>

En las décadas del 40 y del 50 se produce en Argentina un significativo crecimiento industrial originado fundamentalmente por la política económica nacional de sustitución de importaciones (Basaldúa, R. y Moreno, O.; 1972) Hacia fines de los 50 y principio de los 60, a consecuencia de la política económica aplicada por el gobierno desarrollista primero y el de facto después, comienza la configuración del cordón industrial del Gran Rosario, con la instalación de fábricas desde Puerto San Martín al norte, hasta Villa Gobernador Gálvez y Punta Alvear, hacia el sur. (Castagna y Woelflin, 1999).

Es durante esos años que se instalan en el cordón industrial del Gran Rosario importantes

<sup>4</sup> Sistema de Información Metropolitana.

<sup>5</sup> Según datos aportados por Edición Especial Marcha El periódico productivo de la región.

<sup>6</sup> Según datos aportados por la Academia de la Ingeniería de la Provincia de Buenos Aires



empresas tales como la química Duperial de capitales británicos en San Lorenzo, la productora de maquinaria agrícola norteamericana John Deere en Grandero Baigorria, la planta de aceros finos y especiales Marathon Argentina de Acindar y de la empresa alemana Deutsche Edelstahlwerke en Villa Constitución, la metalmecánica de maquinaria agrícola Massey Ferguson en Granadero Baigorria y la Petroquímica Argentina Sociedad Anónima- PASA (resultado de la fusión de cinco firmas norteamericanas) en Puerto San Martín, entre otras. (Ginsberg M. y Silva Failde D.).

Es en este período donde el desarrollo industrial del departamento San Lorenzo exhibe importantes transformaciones a consecuencia de la instalación de empresas extranjeras atraídas no sólo por la disponibilidad de recursos hídricos e infraestructura portuaria, sino también por ser el punto terminal del oleoducto Campo Durán – San Lorenzo (Ginsberg M. y Silva Failde D.)

Paralelamente, si bien la industria aceitera en nuestro país se remonta a la década del 30 impulsada por la introducción y expansión del girasol, es a mediados del siglo XX, donde es posible observar el fortalecimiento de dicho sector. El mayor impulso de esta actividad económica comienza a percibirse a partir de la década del 60 que es cuando se introduce la soja en nuestro país.<sup>7</sup>

En 1979, mediante una modificación a la Ley de Granos se autoriza la construcción de puertos privados. Es a partir de dicho momento en que comienza a observarse la llegada de importantes inversiones a la región que dan lugar al incremento de la capacidad de embarque de granos del país fundamentalmente en la franja ribereña que se extiende 45 kilómetros al norte de la ciudad de Rosario, desde Timbúes, y 25 kilómetros al sur de la misma ciudad, hasta Arroyo Seco (Antonini C., 2011).

En 1992 se sanciona la Ley 24.093 donde se autoriza al Poder Ejecutivo a habilitar puertos comerciales e industriales y donde se incluyen las terminales particulares que venían operando con autorizaciones precarias. Esta situación beneficia a las industrias aceiteras permitiéndoles acceder a la administración de los puertos existentes y abriéndoles la posibilidad de construir puertos propios.

Otro hecho significativo acontecido a fines de los 90, es la decisión de darle mayor profundidad a las vías navegables del río Paraná desde Puerto San Martín al mar. Esta decisión produce una ventaja considerable para las plantas aceiteras de la región Rosario.

Sobre fines de los 90 y principios del 2000, la estructura empresarial del sector aceitero queda conformada con una gran concentración de capacidad instalada de crushing en manos de un reducido número de empresas, fundamentalmente localizadas en la franja ribereña antes mencionada.

Al año 2007, según J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker, sobre un total de 157.000 toneladas de capacidad de procesamiento diaria de oleaginosas, el 77% se registraba en la denominada Región Metropolitana Rosario contribuyendo la ciudad de San Lorenzo en aproximadamente un 22% a través de las plantas de Vicentín SAIC y Molinos Río SA.

Sobre fines del siglo pasado comienza a nivel mundial el inicio de un cambio de paradigma energético que promueve el abandono paulatino del petróleo como consecuencia de sus elevados precios y del fuerte impacto ambiental que esta explotación provoca. En nuestro

---

<sup>7</sup> Según datos aportados por la Subsecretaría de Industria – Ministerio de Economía y Producción - Argentina



país, este nuevo movimiento productivo empieza a tener relevancia dando lugar a la instalación de las primeras plantas productoras de biocombustibles algunas de las cuales comienzan a instalarse en el sur de la provincia de Santa Fe más precisamente en el cordón industrial de Rosario.

### Descripción de la estructura productiva actual

Si bien la estructura productiva del Complejo San Lorenzo- Puerto General San Martín se la identifica con la presencia de grandes empresas que incluyen una serie de ramas de actividad que van desde petróleo, química y petroquímica, existe un denominado "sector estrella" que es el denominado **Complejo agroindustrial exportador** y que cuenta con plantas de molienda (crushing) de oleaginosas, de producción de éster metílico (biodiesel) e instalaciones portuarias que también embarcan oleaginosas y cereales en estado natural.

En nuestro país, la capacidad instalada de procesamiento de oleaginosas en extracción por solventes asciende a 143.490 tn. en 24 hs concentrada un grupo reducido de plantas radicadas en sólo 9 provincias, siendo la provincia de Santa Fe la que concentra una capacidad de procesamiento diario de 128.450 tn. lo que representa el 89,52% del total de procesamiento que se lleva a nivel nacional.<sup>8</sup>

De las treinta plantas de extracción por solventes a nivel nacional, al segundo semestre de 2012, la provincia de Santa Fe concentraba más del 56% de las mismas con diecisiete fábricas radicadas en su territorio, seguida por la provincia de Buenos Aires con ocho plantas, dos en la provincia de Córdoba y sólo una en Misiones, Santiago del Estero y Capital y alrededores respectivamente.

#### *Cantidad de Fábricas de Extracción por solvente por provincia segundo semestre 2012*

| Plantas en producción. Ubicación | Cantidad de fábricas | Porcentaje    |
|----------------------------------|----------------------|---------------|
| Capital Federal y alrededores    | 1                    | 3,33          |
| Prov. Bs. As.                    | 8                    | 26,67         |
| Prov. Santa Fe                   | 17                   | 56,67         |
| Prov. Córdoba                    | 2                    | 6,67          |
| Prov. Santiago del Estero        | 1                    | 3,33          |
| Prov. Misiones                   | 1                    | 3,33          |
| <b>Total</b>                     | <b>30</b>            | <b>100,00</b> |

**Fuente:** Elaboración propia con datos de J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker Edición 2013

De las diecisiete plantas radicadas en la provincia de Santa Fe a 2012, once se encuentran ubicadas en el corredor conformado entre las localidades de Timbúes y San Lorenzo concentrando el 74,5% de la capacidad teórica en 24 hs, el 56,6% de la refinación en el mismo lapso, el 69,3% de la capacidad de tanque para aceite y el 63,3% de la capacidad de almacenaje para seco del total provincial.

<sup>8</sup> J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker



*Fábricas de aceite vegetal. Capacidad instalada 2° semestre de 2012 con sus capacidades de industrialización y almacenaje*

| Establecimiento                                  | Localidad               | Capacidad teórica en 24 horas | Refinación en 24 horas | Capacidad de tanque p/aceite | Capacidad almacenaje p/seco |
|--|-------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>Extracción por solvente</b>                   |                         |                               |                        |                              |                             |
| <b>Molinos Río de la Plata SA ex Pecom- Agra</b> | <b>San Lorenzo</b>      | 20.000                        |                        | 55.000                       | 430.000                     |
| Molinos Río de la Plata SA                       | Rosario                 | 1.500                         | 500                    | 28.100                       | 470.000                     |
| SACEIF Louis Dreyfus                             | Gral. Lagos             | 12.000                        |                        | 91.000                       | 1.050.000                   |
| <b>SACEIF Louis Dreyfus</b>                      | <b>Timbúes</b>          | <b>8.000</b>                  |                        | <b>50.000</b>                | <b>400.000</b>              |
| <b>Noble Argentina SA</b>                        | <b>Timbúes</b>          | <b>9.500</b>                  |                        | <b>85.000</b>                | <b>800.000</b>              |
| <b>Terminal 6 Industrial SA</b>                  | <b>Pto.San Martín</b>   | <b>20.000</b>                 |                        | <b>12.000</b>                | <b>400.000</b>              |
| <b>Oleaginosa San Lorenzo SA</b>                 | <b>Pto. San Lorenzo</b> | <b>10.000</b>                 |                        | <b>30.000</b>                | <b>145.500</b>              |
| <b>Vicentín SAIC (Pta. Pto.)</b>                 | <b>Pto. San Lorenzo</b> | <b>6.500</b>                  | <b>1000</b>            | <b>82.000</b>                | <b>280.000</b>              |
| <b>Cargill SAIC</b>                              | <b>Pto. Quebracho</b>   | <b>9.000</b>                  |                        | <b>69.000</b>                | <b>700.000</b>              |
| Cargill SAIC                                     | V.Gdor. Galvez          | 13.000                        |                        | 67.000                       | 340.000                     |
| <b>Bunge Arg.SA (ex La Plata Cereal)</b>         | <b>Pto.San Martín</b>   | <b>8.000</b>                  | <b>500</b>             | <b>38.000</b>                | <b>500.000</b>              |
| Bunge Arg.SA (ex Tankay)                         | S.Jeronimo Sur          | 2.200                         | 200                    | 11.600                       | 146.000                     |
| Aceiteras Chabas SA                              | Chabas                  | 4.000                         |                        | 4.500                        | 250.000                     |
| <b>Buyatti SAICA</b>                             | <b>Pto.San Martín</b>   | <b>3.350</b>                  |                        | <b>10.000</b>                | <b>115.000</b>              |
| AFA (Agr.Fed. Arg.)                              | Los Cardos              | 600                           | 150                    | 10.700                       | 280.000                     |
| Tanoni Hnos SA                                   | Bombal                  | 500                           | 150                    | 4.000                        | 35.000                      |
| Ricedal Alimentos SA                             | Chabas                  | 300                           |                        | 2.000                        | 32.000                      |
| <b>Extracción y prensas</b>                      |                         |                               |                        |                              |                             |
| <b>Vicentín SAIC (Pta. Ruta 12)</b>              | <b>San Lorenzo</b>      | <b>4.000</b>                  |                        | <b>51.000</b>                | <b>620.000</b>              |
| <b>Nidera SA</b>                                 | <b>Pto. San Martín</b>  | <b>6.500</b>                  |                        | <b>17.400</b>                | <b>428.000</b>              |
| Buyatti SAICA                                    | Reconquista             | 1.456                         | 150                    |                              | 160.000                     |
| <b>Prensas continuas</b>                         |                         |                               |                        |                              |                             |
| Oleos Santafesinos SA                            | Santo Tome              | 200                           |                        | 550                          | 12.000                      |
| Fco. Hessel e hijos SRL                          | Esperanza               | 100                           |                        | 1.260                        | 22.000                      |

Fuente: Elaboración propia con datos de J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker Edición 2013

Otras de las características productivas distintivas de la Región San Lorenzo es la radicación de importantes plantas dedicadas a la producción de biodiesel. De las nueve principales plantas productoras de ester metílico de Argentina, ocho se encuentran radicadas en la provincia de Santa Fe y de estas ocho, siete se localizan en las inmediaciones de San Lo-



renzo y Puerto San Martín con una capacidad de producción de 2,4 millones de toneladas por año que representa un 66% de la capacidad total de las grandes plantas a nivel nacional.<sup>9</sup>

Dentro del Complejo San Lorenzo- Puerto General San Martín además del Complejo Agroindustrial Exportador es importante analizar el **Polo Petroquímico San Lorenzo**. En nuestro país existen cuatro polos petroquímicos en funcionamiento que son el de Campana, Ensenada, Bahía Blanca y San Lorenzo. Si bien por capacidad instala el Polo San Lorenzo se ubica en cuarto lugar, es considerado de gran relevancia dado que en el mismo se radican las únicas plantas del país proveedoras de ocho productos petroquímicos: anhídrido ftálico, caucho NBR y SBR, estireno, éteres, glicólicos, etilbenceno, látices estireno-butadieno y sulfuro de carbono (Odisio, J.C., 2010).

Entre las principales empresas que componen el Polo se encuentran Petrobras Energía, Alto Paraná SA (ex LD Manufacturing), Complejo San Lorenzo Dow Chemical Company, Oil Combustibles e ICI Argentina (ex Duperial).

El Complejo Petroquímico Integrado de Petrobras en Puerto San Martín (Odisio J.C., 2010) inicia sus actividades en el año 1964 bajo el nombre de PASA que surge a raíz de un consorcio de cinco empresas estadounidenses para producir derivados aromáticos básicos, como benceno, tolueno y xilenos mezcla. En el año 1987 la firma Pérez Companc adquiere un tercio de las acciones de PASA, en 1996 PASA y Pérez Companc se fusionaron para conformar PeCom Energía y en 2002 PeCom Energía fue vendida a la firma Petrobras. Actualmente el Complejo que tiene una extensión de 82 hs. y está rodeado por un terreno de 200 hs., orienta su producción fundamentalmente a: caucho, solventes aromáticos, LPG (es un gas que se vende en camiones y son comprados por las empresas para venderlo al consumidor común en garrafas), propelentes, hexano, estireno y etileno.<sup>10</sup>

La firma Alto Paraná – División Química ubicada en Puerto General San Martín surge en el año 2008 a consecuencia de la adquisición por parte del grupo Arauco Argentina de las plantas de concentrado urea-formol y formaldehído 37% y metanol a la empresa LD Manufacturing (Odisio, J.C., 2010). En la actualidad, Alto Paraná concentra fundamentalmente su producción en tres productos: metanol, UFC y formol y resinas. Durante el año 2012 la empresa informa que su producción ascendió a 49.895 tn. de metanol, 54.363 tn. de UFC y formol y 46.204 tn. de resinas.<sup>11</sup>

El Complejo San Lorenzo Dow Chemical Company ubicado en la localidad de Puerto General San Martín, ocupa cerca de 200 empleados y una cantidad similar de contratistas, operando cuatro unidades productivas distribuidas en tres plantas. La Planta de Polioles y Derivados que montada en 1982 produce una amplia gama de productos que se utilizan en múltiples industrias y procesos tales como: en la manufactura de pinturas, en la industria petrolera, como materia prima para la producción de espumas (usadas en la fabricación de colchones, asientos para autos, suelas de calzado, etc) En el mismo Complejo y desde 1975, opera la Planta de Fitosanitarios Dow AgroSciences. Actualmente, se dedica a la producción de Herbicidas, Insecticidas, Fungicidas y Coadyuvantes (líneas de formulación y de envasado), para abastecer tanto el mercado interno como a Bolivia, Chile, Paraguay y Uruguay, y exportando especialidades a Brasil y Sudáfrica.<sup>12</sup>

<sup>9</sup> J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker

<sup>10</sup> Según datos aportados por Petrobras Argentina

<sup>11</sup> Según datos aportados por Alto Paraná División Química.

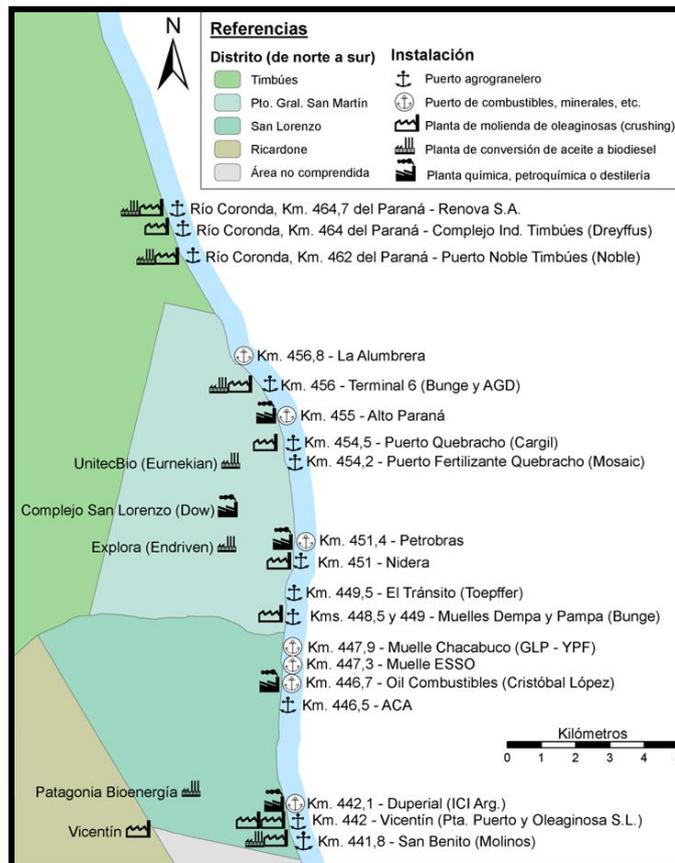
<sup>12</sup> Según datos aportados por Dow Argentina Complejo San Lorenzo



Además de las empresas mencionadas dentro del polo se encuentra la firma Oil Combustibles que es una refinería con 74 años de trayectoria y se encuentra diseñada para procesar 8.000 m<sup>3</sup> por día de crudos livianos y medios, lo que representa el 8% de la capacidad de refinación del país. Posee tres unidades de destilación atmosférica, dos unidades de destilación al vacío, una unidad de cracking térmico, tanques de almacenamiento de crudos, productos intermedios y finales e islas de despacho tanto como para productos livianos (nafta y gas oil) como para productos pesados (fuel oil, IFO y asfalto).<sup>13</sup>

Dentro del Polo Petroquímico San Lorenzo se encuentra también radicada la empresa Duperial que en los 90 cambió su denominación y se transformó en ICI Argentina. Fue inaugurada en la década del 60 para la producción de anhídrido ftálico, sulfuro de carbono, etileno y (su derivado) polietileno de baja densidad.

Por último, para poder dar una visión más completa de la región bajo estudio, es importante destacar la presencia del **Complejo Portuario San Lorenzo – Puerto General San Martín**. Tal como se mencionara en los inicios del presente trabajo, el Complejo Portuario San Lorenzo – Puerto General San Martín que incluye la localidad de Timbúes ubicado entre los km 435 y 464 del Río Paraná. Está conformado por terminales de embarque y muelles privados y es considerado como el polo exportador más importante del país fundamentalmente en lo referente a cereales, oleaginosas, subproductos, aceites, hidrocarburos, minerales, químicos y petroquímicos.



Fuente: Elaboración propia con datos de J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker Edición 2013

<sup>13</sup> Según datos aportados por Oil Combustibles



En el período comprendido entre enero y diciembre de 2011, desde la totalidad los puertos argentinos partieron 34,4 millones de toneladas de cereal; 29,9 millones de toneladas de subproductos y 5,4 millones de toneladas de aceite vegetal haciendo un total general de entregas de 73.793.409 toneladas <sup>14</sup>.

La participación sobre dicho total del complejo portuario localizado entre las ciudades de Timbúes, San Lorenzo y Puerto San Martín fue de 14,9 millones de toneladas de cereal que representa un 31% del total nacional; 22,7 millones de toneladas de subproductos que constituye el 76% del total y 3,4 millones de toneladas de aceite vegetal que representa un 63% del total de las entregas desde puertos argentinos desde enero a diciembre de 2011. <sup>15</sup>

Estas entregas se encuentran concentradas sólo en once puertos del denominado Complejo Portuario San Lorenzo – Puerto General San Martín tal como puede observarse en el siguiente cuadro:

*Participación del Complejo San Lorenzo – Puerto General San Martín sobre el total embarcado a nivel nacional por puerto del complejo período enero diciembre de 2011*

| Puertos argentinos del Complejo San Lorenzo - Pto. Gral.San Martín | Cereal (tn.)      | Subproductos (tn.) | Aceite vegetal (tn.) |
|--|-------------------|--------------------|----------------------|
| A.C.A. (San Lorenzo)   | 3.501.873         | 0                  | 47.260               |
| Vicentin (San Lorenzo)   | 316.000           | 4.192.227          | 346.369              |
| Bunge Arg. (PSM Dempa)   | 0                 | 0                  | 0                    |
| Bunge Arg. (PSM Pampa)   | 1.015.811         | 1.571.766          | 114.800              |
| Nidera (San Lorenzo)   | 1.974.730         | 1.155.161          | 277.056              |
| Cargill (Ouerto Quebracho)   | 1.265.981         | 2.422.550          | 512.499              |
| Terminal 6 SA  | 2.375.063         | 6.809.717          | 813.180              |
| Toepfer Arg. (PSM El Tránsito)                                     | 1.122.223         | 0                  | 264.080              |
| MRP San Benito (San Lorenzo)                                       | 0                 | 3.391.582          | 422.279              |
| LDC Dreyfus (Timbúes)  | 2.427.089         | 1.560.719          | 264.464              |
| Noble Arg.(Timbúes)  | 984.012           | 1.661.599          | 391.644              |
| <b>Total Complejo</b>  | <b>14.982.782</b> | <b>22.765.321</b>  | <b>3.453.631</b>     |

**Fuente:** Elaboración propia con datos de J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker Edición 2013

Dentro de este complejo, en el km 457 del río Paraná se encuentra ubicado el Muelle Alumbra que es un puerto privado construido en el año 1997 propiedad de Minera Alumbra Limitada con una capacidad de carga de 1.250 tn./hs. y cuya principal actividad consiste en el embarque de concentrados de cobre y oro con destino a exportación.

Como soporte al Complejo Agroexportador, al Polo Petroquímico San Lorenzo y al Complejo Portuario San Lorenzo – Puerto San Martín, existe en la región un entramado de empresas Pymes fundamentalmente de servicios asociadas a la industria que operan como empresas

<sup>14</sup> J.J Hinrichsen SA Corredor-

<sup>15</sup> J.J Hinrichsen SA Corredor-



contratistas de las grandes. Estas pequeñas y medianas empresas contratistas prestan servicios de diferente tipo y eventualmente fabrican partes y piezas necesarias para esas prestaciones o a pedido del cliente. Estos servicios están relacionados tanto con la reparación y mantenimiento de instalaciones existentes como con la construcción de otras nuevas.

En su gran mayoría, estas firmas trabajan como contratistas para varios contratantes y a su vez subcontratan a un conjunto de proveedores o prestadores de servicios lo que les facilita a las Pymes el ajuste rápido de su planta de personal ante cambios en la demanda.

Estas Pymes ofrecen sus servicios bajo un sistema de licitaciones relativamente abierto, que en muchas ocasiones se lleva a cabo por Internet. Si bien los mandos medios de las grandes empresas contratantes se ocupan de hacer saber a sus contratistas habituales que se abren licitaciones que les interesan, y en ocasiones los contratan sin licitación, la amenaza de perder los contratos y las presiones a la baja de los precios parecen estar siempre presentes.

Estas empresas se caracterizan por presentar un alto grado de competencia técnica y un nivel tecnológico apreciable y aún elevado para las ramas a las que pertenecen, lo que parece imprescindible para que puedan desempeñarse como contratistas de empresas multinacionales y/o que compiten en el mercado global.

Otra de las características de las Pymes de la región es que producen a pedido, a veces bajo especificaciones técnicas y otras veces debiendo encontrar ellas mismas los modos de resolver los problemas que se presentan.

### **Consideraciones finales**

Del análisis realizado se concluye que la economía del área San Lorenzo -Puerto San Martín puede ser bien descripta como una región altamente desarrollada industrialmente con presencia de grandes empresas muchas de ellas multinacionales, especializadas en determinadas ramas de actividad que van desde petróleo, química y petroquímica hasta el sector más relevante en la zona que es el agroindustrial especializado en molienda (crushing) de oleaginosas, de producción de éster metílico (biodiesel) e instalaciones portuarias que también embarcan oleaginosas y cereales en estado natural

Dentro de este contexto operan en la región empresas Pymes fundamentalmente de servicios asociados a la industria dentro del marco de una cuasi-integración vertical. Esto se observa porque estas firmas si bien son jurídicamente independientes muestran una marcada dependencia con uno o varios de sus principales clientes.

Esta situación da lugar a que las Pymes locales deban desarrollar competencias tecnológicas específicas del cliente, lo que requiere inversiones que solo son posibles si existe una razonable expectativa de que las contrataciones se reiterarán.

Al mismo tiempo estas pequeñas y medianas empresas presentan una elevada vulnerabilidad económica debido a que se encuentran expuestas a los altibajos económicos de las grandes empresas que las contratan, a sus cambios de políticas empresariales e incluso a la rotación de sus gerentes en diferentes niveles con los que mantienen relaciones informales que facilitan los vínculos contractuales.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Castagna A.; Pellegrini J; Woelflin M.Lidia (2011) *El nuevo sistema agroexportador en el sur de Santa Fe*. Rosario: UNR Editora, 2011.
- Galles, Julián (2007) *Una estrategia de desarrollo de la Región Metropolitana Rosario basada en la competitividad de su complejo agroindustrial* FCEyE; UNR, 2007
- Odisio, Juan Carlos, *Febo Asoma. Breve Historia del Polo Petroquímico de San Lorenzo*, en Anuario CEEED, N° 2 – Año 2, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires, 2010. pp. 192-231.
- Basaldúa, Raúl y Moreno, Oscar (1972) *La organización jurídica e institucional de un área metropolitana en la Argentina*, en Hardoy, Jorge y Geisse, Guillermo: Políticas de desarrollo urbano y regional en América Latina. Ediciones Siap, Buenos Aires.
- Castagna A., Woelflin M. Lidia (1999). *Desarrollo económico en el Gran Rosario. Nuevas condiciones y perspectivas*.
- Ginsberg M. y Silva Failde D. *La industria santafesina en perspectiva histórica* Federación Industrial de Santa Fe. Concurso "La industria de Santa Fe y la proyección histórica del Bicentenario. <http://www.fisfe.org.ar/doc/2premio.pdf>
- Antonini, C. 2011: *Proceso de Inversión en Plantas Aceiteras en la región del up river del Paraná en los últimos diez años*. Seminario de Integración y Aplicación FCEyE UNR.
- J.J Hinrichsen SA Corredor- Broker XLVIII Edición 2013 N° 48 Diciembre 2012

## FUENTES

- Municipalidad de San Lorenzo (s/f). Recuperado de <http://www.sanlorenzo.gov.ar>
- Municipalidad de Puerto Gral. San Martín (s/f). Recuperado de <http://www.mpgsm.gov.ar/ciuind.php>
- Municipalidad de Timbúes (s/f). Recuperado de <http://www.timbuesweb.com.ar/>
- Sistema de Información Metropolitana "Cobertura Geográfica del SIM" (s/f). Recuperado de <http://www.sim.org.ar>
- Edición Especial Marcha El periódico productivo de la región. UCI. Año II- N° 15- Febrero de 2013- San Lorenzo
- Academia de la Ingeniería de la Provincia de Buenos Aires. (s/f). Recuperado de <http://www.acaingpba.org.ar/Conferencia%20Incorporacion%20Octtinger.pdf>
- Subsecretaría de Industria – Ministerio de Economía y Producción - Argentina; *La industria aceitera argentina: características de un sector dinámico*. (s/f).
- Recuperado de [http://www.industria.gov.ar/cep\\_antteriores/notas/notas6/nota4.htm](http://www.industria.gov.ar/cep_antteriores/notas/notas6/nota4.htm)
- Nextfuel ¿Qué es el biodiesel? (s/f). Recuperado de <http://biodiesel.com.ar/que-es-el-biodiesel>
- Petrobras Argentina (s/f). Recuperado de <http://www.petrobras.com.ar/portal/site/PBeInst/menuitem.69ee7aeba2c18e701e405020a114f0a0/?javax.portlet.tpst=562>



Alto Paraná División Química. (s/f). Recuperado de

<https://www.google.com.ar/search?q=alto+parana+division+quimica&oq=Alto+Paraná--+División+Química&aqs=>

Dow Argentina Complejo San Lorenzo. (s/f). Recuperado de

<http://www.dow.com/argentina/la/arg/es/about/locations/sanlorenzo.htm>

Oil Combustibles. (s/f). Recuperado de

<http://www.oilcombustibles.com/0/vnc/index.vnc?id=52>