

**EXPANSION Y CONSTRUCCION DE CAPACIDADES TECNO-PRODUCTIVAS
EN LA ECONOMÍA ABIERTA: EL CASO DE UNA EMPRESA ARGENTINA
DE IMPLEMENTOS DE ROTURACIÓN Y SIEMBRA**

Graciela M.C. García¹

Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía

- ✓ Se examina el comportamiento de GAMMA, una empresa de equipos agrícolas del sur santafecino, desde la perspectiva evolucionista articulada con la teoría de las capacidades dinámicas específicas. Las categorías analíticas utilizadas son: sendero evolutivo, estrategia, estructura y capacidades básicas de la firma; marcos institucionales; regímenes de incentivos y políticas macroeconómicas.
- ✓ Se identificaron dos “etapas” en el “sendero evolutivo” de GAMMA. En la primera, desde 1958 hasta 1986, la firma amplió su escala de planta, abrió el mix productivo, puso énfasis en su tecnología de productos y creció orientada al mercado doméstico. Aumentó su market-share y se posicionó como una de las firmas más importantes del mercado. En la segunda “etapa”, que se inicia en 1987, mejoró sus capacidades tecno-productivas, puso énfasis en la tecnología de procesos, operó sin capacidad ociosa, aumentaron sus niveles de actividad e inició la búsqueda de nuevos mercados para sus productos.
- ✓ Utilizando herramientas de microeconomía: entre 1990 y 2002, se trasladó y rotó “hacia arriba” la curva de demanda. Por la incorporación de máquinas de CN, mejoras de procesos y utilización de insumos importados, también se desplazaron “hacia abajo” las curvas de costos unitarios de la empresa. Así, en la situación final aumentaron los ingresos totales –y en este caso también los beneficios extraordinarios- de la firma respecto de la situación inicial.
- ✓ Dos estrategias tecno-productivas y comerciales. La primera, abrir el mix productivo y crecer orientada al mercado doméstico. La segunda se inicia en los años noventa: continúa orientada al mercado doméstico y busca otros mercados para aumentar la utilización de las capacidades acumuladas. Estructura estable desde los años ochenta. Empresa mediana, propiedad familiar, gestión profesionalizada. Durante los años noventa aumentó recursos a I&D y aumentó capacidades tecno-productivas. Participa en exposiciones y en un consorcio de exportación(CONSUR) con otras empresas.

¹ Investigadora del Consejo de Investigaciones de la Universidad Nacional de Rosario